

17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

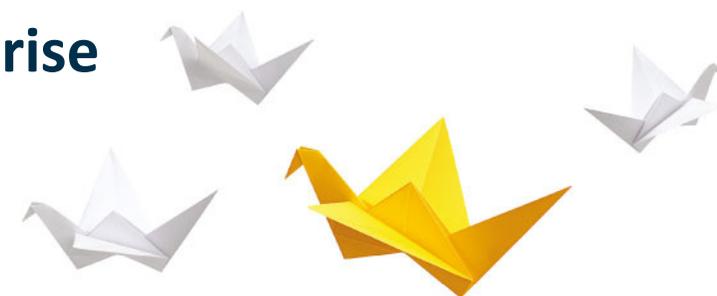
22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

Pilotez votre projet de vente ou de reprise d'entreprise

FOCUS SUR VOTRE TRANSITION MANAGÉRIALE

- Maître Coralie LABARRIERE | Avocat en Droit des Affaires (HORAÉ avocats associés)
- Maître Tristan de la RIVIERE | Avocat en Droit des Affaires (Société d'Avocats Compagnie du Droit)
- Lucas SARLANGE | Expert comptable (Cabinet AUDECA)
- Céline MASMIQUEL | Experte en management des organisations (GYROSCOPES)
- Entrepreneurs Jérôme COHADE | dirigeant repreneur Entreprise PLEBAC . Mathieu LAURENT | repreneur salarié Entreprise SEA Eric SIMON | cédant Entreprise SEA



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

Témoignage Dirigeant Repreneur

Jérôme Cohade



10, rue Ferdinand de Lesseps
CS 20059 - 33693 Merignac Cedex
Tel : 05 56 28 76 63
Fax : 05 56 28 69 76

Mail : contact@plebac.com
www.plebac.com



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Transition managériale

Juridique

Etape 1 : Rêve et plan

Les bonnes questions à se poser

De quelles capacités, attitudes, croyances, valeurs et compétences managériales je dispose au service de mon rêve, de mon plan ? Qu'est-ce qui me fait défaut ? Comment dois-je combler le vide ?

Quelle est ma cible ?
Suis-je bien préparé

Les écueils à éviter

attendre d'être parfait avant de se lancer.

Repreneur: se disperser
Ne pas se montrer objectif



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission

#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Etape 1 : Rêve et plan

Transition managériale

Apprendre à passer à l'action.
Mesurer les risques pour soi, les acteurs de l'entreprise. Identifier la valeur ajoutée de l'entreprise. Se former, apprendre régulièrement, apprendre à prendre du recul. Identifier son environnement.

Juridique

- Définir son projet: secteur d'activité, secteur géographique, taille de l'entreprise. Compétences techniques et managériales du repreneur. Caler ses recherches en fonctions de son savoir-faire. Accompagnement, formation. Conseils d'experts.
- Planifier la reprise. Audit et diagnostics de l'entreprise. Forces, faiblesses, menaces et opportunités. Facteurs organisationnels, force de vente, ressources humaines.

Outils
à mettre en œuvre



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission

#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Transition managériale

Juridique

Etape 2 : Lancement

Les bonnes questions à se poser

Qu'en est-il de notre entourage de notre domaine de vie de couple, de famille ?
Qu'en est-il des équipes en place ? Quelle est l'énergie des autres ? Dans quelle mesure chacune des personnes sera partie prenante ou partie pesante ?

Dynamique relationnelle bénéfique cédant/repreneur?

Les écueils à éviter

Ne pas voir les freins externes qui pourraient à moyen ou long terme fragiliser le projet.

Prise de recul difficile du cédant
Intégration incertaine du repreneur



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission

#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Etape 2 : Lancement

Outils à mettre en œuvre

Transition managériale

Apprendre la prise de recul.
Coaching de maintenance.

Juridique

Accompagnement par le cédant
Instauration nécessaire d'un lien de confiance. Conditions et modalités juridiques, durée de l'accompagnement.
Double processus de transmission du pouvoir et du savoir-faire. Apaiser les inquiétudes des salariés, rassurer les partenaires économiques extérieurs.
Objectif assurer la montée en puissance du successeur.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Transition managériale

Juridique

Etape 3 : La phase plateau

Les bonnes questions à se poser

Quelles ont été mes réalisations depuis 2017 ? ce mois-ci ? cette semaine ?

Qu'est-ce qu'il m'a manqué ?
Comment la faire durer le plus longtemps possible ?

Le changement dans la continuité ?

Les écueils à éviter

Manquer de satisfaction, faire comme si c'était normal et pas suffisant.

Stagnation, démotivation



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE I : Alignement ou : "Foncez"

Etape 3 : La phase plateau

Outils
à mettre en œuvre

Transition managériale

Modéliser la confiance.
Apprendre à se renouveler.
Devenir créatif. APPRENDRE
COMMENT LA FAIRE DURER
LE PLUS LONGTEMPS
POSSIBLE !

Juridique

Analyser les enjeux
de création de valeur

Favoriser la continuité tout en apportant de la nouveauté. Assurer la pérennité, gage d'assurance pour le cédant et les salariés. Se poser les bonnes questions. Ou en est l'entreprise? Est-elle un métronome ou en pleine trajectoire d'amélioration? Feuille de route qui décline la stratégie sur 12 à 18 mois : nouveaux marchés, nouveaux projets et répercussions sur l'organisation de l'entreprise.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 4 : Gérer le marasme

Les bonnes questions à se poser

Transition managériale

Comment accepter le changement ?
Comment accueillir ce qui ne nous convient pas et transformer le plomb en or ? la menace en opportunité ?

Juridique

Toutes les difficultés ont-elles été anticipées ?

Les écueils à éviter

Se blâmer et blâmer les autres.
Faire du déni de marasme.
S'enliser dans les sables mouvants

Découragement



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 4 : Gérer le marasme

Outils à mettre en œuvre

Transition managériale

Apprendre à accepter le changement,
la situation. Apprendre à exprimer, à
examiner les obstacles internes.
Coaching de croissance.

Juridique

S'entourer, s'organiser
Intérêts de l'association



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 5 : Le tri : classer les choses

Les bonnes questions à se poser

Transition managériale

Juridique

Comment réévaluer notre vie,
notre équipe, notre entreprise ?
Comment lâcher prise sur le rêve
qui était le notre et la situation
actuelle ?

Garantie du cédant?

Les écueils à éviter

Continuer à se blâmer et
blâmer les autres.

Ne trouver aucune issue



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 5 : Le tri : classer les choses

Outils
à mettre en œuvre

Transition managériale

Apprendre à dire oui et non.

Juridique

GAP garantie donnée pour indemniser les conséquences éventuelles du passé de l'entreprise. Passif plus élevé que prévu ou insuffisance d'actif. Seuil de déclenchement, durée de garantie.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 6 : La fin ou dire adieu

Les bonnes questions à se poser

Transition managériale

Juridique

Comment faire pour se séparer de... ?

Suis-je prêt à céder mon
entreprise?

Les écueils à éviter

Préféré sa douleur connue et
familiale au changement, au
lâcher-prise, à l'inconnu.

Repreneur: Difficultés
à passer le relais



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 6 : La fin ou dire adieu

Outils
à mettre en œuvre

Transition managériale

Apprendre à faire le deuil de sa souffrance. Apprendre à dire adieu avec grâce est une des tâches qui revient à tout adulte.

Juridique

Préparer la transmission
Anticiper son départ.
Réorganiser ses services, se rendre moins indispensable.
Structurer ses équipes.
Laisser la place au repreneur. Faire confiance.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 7 : Restructurer ou
Transition de type 1

Transition managériale

Les bonnes questions à se poser

Comment restructurer l'activité, les
équipes, l'organisation ?

Les écueils à éviter

On prend les mêmes et on
recommence ! Et répéter encore et
encore...



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission

#CCIBordeauxGironde

PHASE II : Désynchronisation ou "Coincé dans le marasme"

Etape 7 : Restructurer ou
Transition de type 1

Outils
à mettre en œuvre

Transition managériale

Développer sa capacité de
discernement. Coaching
d'intégration.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE III : Désengagement ou : "Le cocooning"

Etape 8 : Cocooning

Transition managériale

Les bonnes questions à se poser

Qui suis-je ? Et comment faire le
bilan de soi-même ? Comment
accepter de me mettre en retrait
des autres ?

Les écueils à éviter

Mal négocier son cocooning.
Se déconnecter de ses
équipes.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE III : Désengagement ou : "Le cocooning"

Etape 8 : Cocooning

Outils
à mettre en œuvre

Transition managériale

Trouver l'équilibre de la
gestion de l'entreprise et
d'accepter de s'accorder du
temps. Coaching de
croissance.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE IV : Réintégrations ou : " Expérimentez à nouveau"

Etape 9 : Renouveau de soi

Transition managériale

Les bonnes questions à se poser

Quoi explorer ? Par où commencer à explorer ? Comment programmer le prochain chapitre de notre vie, de l'entreprise, de l'équipe ? ?

Les écueils à éviter

Retourner en phase cocooning. Ne pas prendre le temps d'explorer et déjà se lancer. Trop explorer.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE IV : Réintégrations ou : " Expérimentez à nouveau"

Etape 9 : Renouveau de soi

Transition managériale

Outils
à mettre en œuvre

Apprendre à savourer.
Coaching de croissance.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE IV : Réintégrations ou : " Expérimentez à nouveau"

Etape 10 : Expérimentation

Transition managériale

Les bonnes questions à se poser

Quels sont les éléments qui me permettront de savoir que je peux retourner dans une phase d'engagement ?

Les écueils à éviter

Conserver la phase d'exploration sans envisager de s'engager à nouveau.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

PHASE IV : Réintégrations ou : " Expérimentez à nouveau"

Etape 10 : Expérimentation

Transition managériale

Outils
à mettre en œuvre

Lever (Desserrer) les freins. Y aller ! Coaching
de croissance.



17^e NOCTURNES DE LA TRANSMISSION

22 NOV. 2018 18H-22H CCI BORDEAUX GIRONDE

#NocturnesTransmission
#CCIBordeauxGironde

FOCUS SUR VOTRE TRANSITION MANAGÉRIALE

Témoignage repreneur salarié & cédant

Repreneur salarié : Mathieu LAURENT
Cédant : Eric SIMON



mathieu.laurent@sea-sarl.fr
1, rue Serge DEJEAN
33520 BRUGES
Tel : 05 56 43 13 47
Fax : 05 56 04 81 16

Toute l'actualité de SEA est ici :

