CONVENTION FOURNISSEURS TRAVAUX

AQUITAINE POITOU-CHARENTES

BORDEAUX LE 27 OCTOBRE 2015

-

CONVENTION FOURNISSEURS SNCF RÉSEAU

AQUITAINE POITOU-CHARENTES

Nicole PIZZAMIGLIA

Vice-présidente Secrétaire / Membre Elu de la CCI Régionale d'Aquitaine et de la CCI Territoriale de Bordeaux. Présidente de la Commission Infrastructures de la CCIB.

PROGRAMME

01. RÉFORME FERROVIAIRE, STRATÉGIE SNCF RÉSEAU ET ACHATS

+ RÉFORME FERROVIAIRE ET PROJET STRATÉGIQUE
+ NOUVELLE GOUVERNANCE : NOUVEAU MANAGEMENT DE PROJET
+ ORGANISATION ACHATS ET AXES STRATÉGIQUES

02. PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS DE TRAVAUX

+ PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL EN AQUITAINE POITOU-CHARENTES
+ VISIBILITÉ PREVIWEB

03. SYSTÈME DE QUALIFICATION ET SUIVI DES FOURNISSEURS

+ SYSTÈME DE QUALIFICATION
+ SUIVI DES FOURNISSEURS
+ QUESTIONS / RÉPONSES

→ *PAUSE CAFÉ*

04. TABLE RONDE

+ LA POLITIQUE INDUSTRIELLE ET SA DÉCLINAISON TERRITORIALE
+ CONCLUSION
+ QUESTIONS / REPONSES

-

01.

REFORME FERROVIAIRE, STRATÉGIES SNCF RÉSEAU & ACHATS

+ REFORME FERROVIAIRE ET PROJET STRATÉGIQUE

+ NOUVELLE GOUVERNANCE : NOUVEAU MANAGEMENT DE PROJET

+ ORGANISATION ACHATS ET AXES STRATÉGIQUES

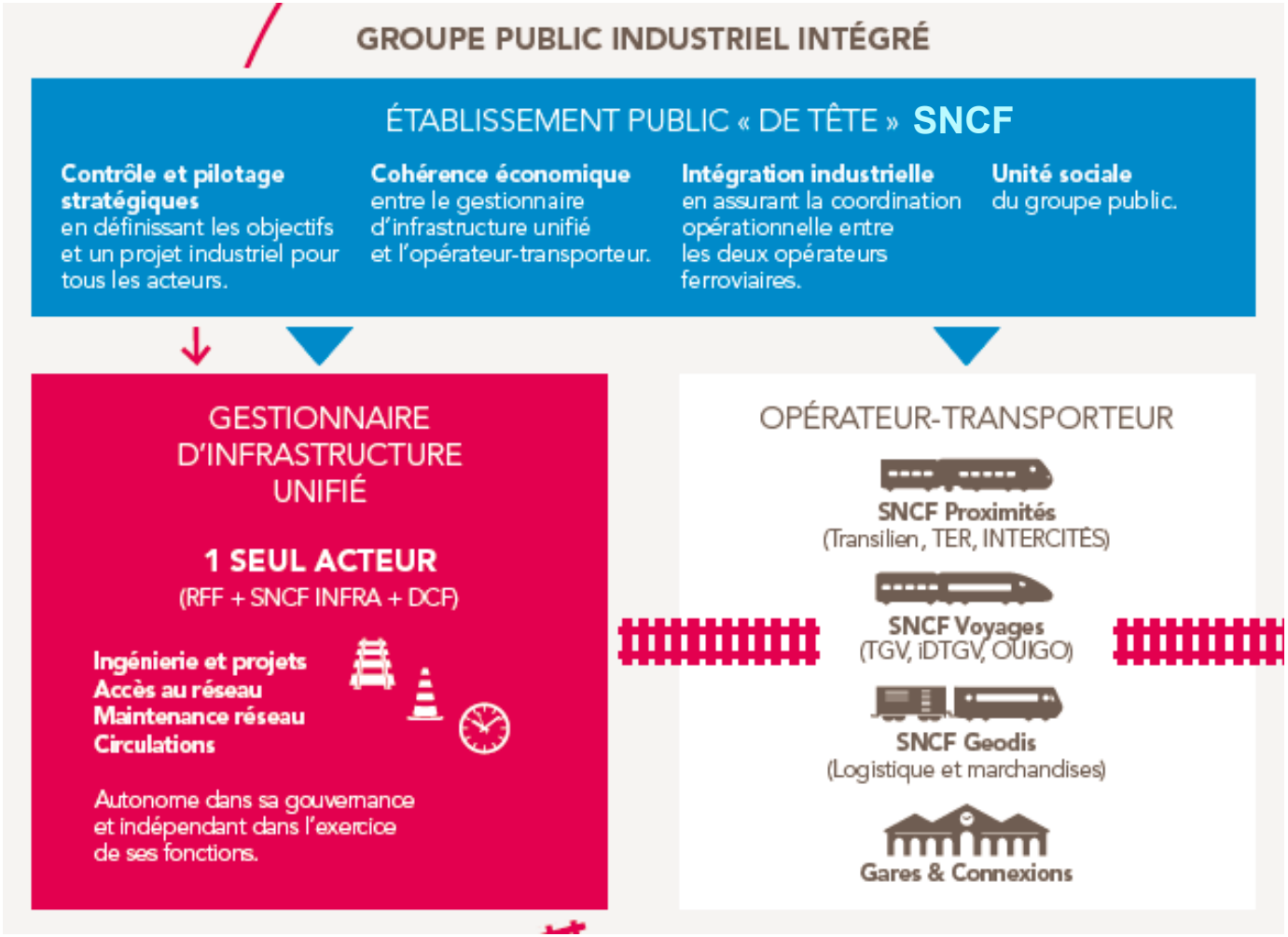
01.1

REFORME FERROVIAIRE, STRATÉGIES SNCF RÉSEAU & ACHATS

REFORME FERROVIAIRE ET PROJET STRATÉGIQUE

ALAIN AUTRUFFE

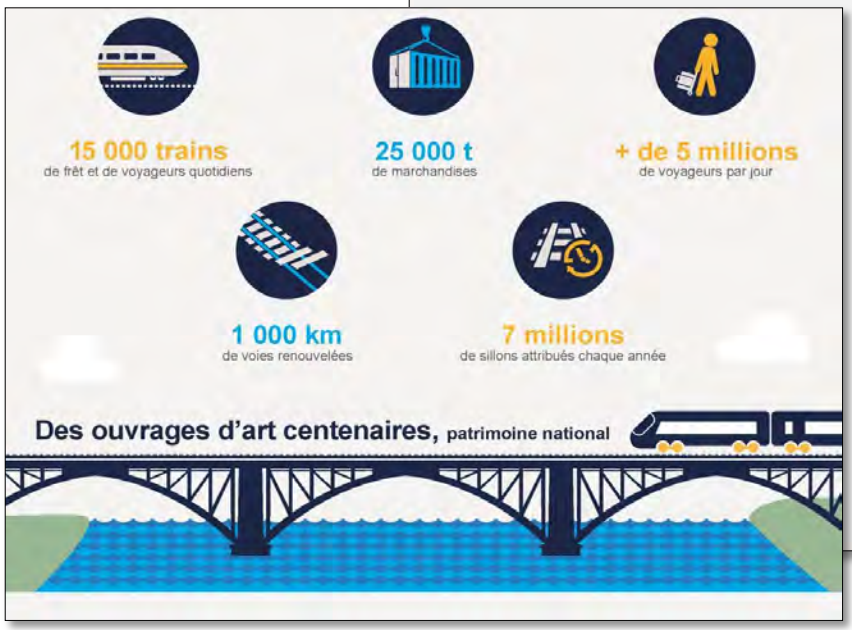
LA REFORME FERROVIAIRE



Epic « SNCF Réseau »

Epic « SNCF Mobilités »

SNCF RÉSEAU
AU SEIN DU GROUPE PUBLIC



- CA PRÉVISIONNEL: **6,4 Mds €**
- **4,9 Mds €** POUR LA MODERNISATION DU RÉSEAU
- RÉGÉNÉRATION : + DE **2,5 Mds €**
- ENTRETIEN COURANT : + DE **2,3 Mds €.**
- DONT **1,1 Md €** POUR LE PROGRAMME FIABILITÉ IDF

LE PROJET STRATÉGIQUE SNCF RÉSEAU

FAIRE DU RÉSEAU FRANÇAIS L'UN DES PLUS SÛRS ET RÉGULIERS AU MONDE

La sécurité et la régularité sont nos deux plus grandes priorités.

Nos objectifs à horizon 2020

Diviser par 2 le nombre d'accidents mortels sur le réseau.

-20 % d'incidents liés à une mauvaise fiabilité du réseau structurant.

PRIORITÉ À LA RÉNOVATION ET À LA MAINTENANCE DU RÉSEAU DU QUOTIDIEN

Notre mission de service public: offrir le meilleur service au meilleur coût.

Nos objectifs à horizon 2020

+2 % de productivité par an pendant cinq ans.

500 M€ d'économies annuelles.

4 leviers

- Stopper et inverser le vieillissement de la partie la plus circulée du réseau.
- Centrer nos investissements sur les zones denses.
- Améliorer notre performance par des pratiques industrielles.
- Enclencher une dynamique d'innovation.

PROGRESSER, TOUS ENSEMBLE

L'esprit de coopération devra être partout, au quotidien.

Simplifier les structures et les processus

- Stabiliser la programmation des travaux un an à l'avance (anticiper les charges de travail et le suivi optimal des chantiers).
- Limiter les lignes hiérarchiques, les reportings, les lourdeurs et les irritants du quotidien.

Cultiver une relation d'ouverture, de qualité et de confiance avec nos clients et parties prenantes.

LES DIRECTIONS TERRITORIALES

SNCF RÉSEAU
EN AQUITAINE POITOU-CHARENTES

- Un territoire en **développement démographique continu** dans ses zones urbaines et littorales,
- Des **investissements conséquents** portés par la LGV SEA et les chantiers connexes : autour de 150 M€,
- Un **fort besoin de régénération** des infrastructures : voie, caténaire, signalisation,
- Un « appétit » de présence et de **performance ferroviaire** avec des CPER (Contrat Plan Etat Région) 2015-2020 **très ambitieux : 978 M€ inscrits.**

➔ **UNE CHARGE DE TRAVAIL PRÉVISIONNELLE IMPORTANTE ET DURABLE**

01.2

REFORME FERROVIAIRE, STRATÉGIES SNCF RÉSEAU & ACHATS

NOUVELLE GOUVERNANCE : NOUVEAU MANAGEMENT DE PROJET

PIERRE DABURON

LES PRINCIPES DU NOUVEAU MANAGEMENT DE PROJET

La réforme ferroviaire a sensiblement modifié les responsabilités des acteurs internes de SNCF Réseau, avec une répartition nouvelle des fonctions de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'œuvre :

- Ainsi, **la loi MOP ne s'applique pas** lorsque SNCF Réseau assure **en interne MOA et MOE.**
- SNCF Réseau **construit un nouveau management des projets** pour la conduite de toutes les opérations de développement et de régénération sur le réseau, avec des organisations et des acteurs différents.
- La MOA et la MOE conservent leurs prérogatives métiers, mais dans une **logique d'équipe et non plus client / fournisseur.** Les principes de fonctionnement sont :
  - ✓ **Simplicité**
  - ✓ **Coopération**
  - ✓ **Responsabilité**
  - ✓ **Anticipation**
- Un **objectif partagé de performance économique** et de réduction des coûts dans le cadre approuvé.

LES PRINCIPES DU NOUVEAU MANAGEMENT DE PROJET

LES 4 MÉTIERS SNCF RÉSEAU

MAINTENANCE ET TRAVAUX *M&T*	INGÉNIERIE ET PROJETS *I&P*	ACCÈS AU RÉSEAU *AR*	CIRCULATION FERROVIAIRE *CF*
➢ MOA INTERNE ➢ Expertise métier en phase conception	➢ MOA + MOE ➢ *(A partir de l'AVP)* ➢ Expertise métier en phase conception	➢ MOA INTERNE ➢ Expertise métier en phase conception	➢ Expertise métier en phase conception
▪ Gère, développe et modernise le réseau ferré national en assurant la maintenance et les travaux, ▪ Garante de la sécurité, de la sûreté et de la régularité.	▪ Assume la responsabilité opérationnelle des projets, ▪ Accompagne les industriels dans le développement de nouveaux composants, ▪ Apporte son expertise des systèmes et des composants, ▪ Développe et maintient au plus haut niveau les métiers de l'ingénierie et du management de projet du groupe.	▪ Assure la mise en place du GPMR (grand programme de modernisation du réseau), ▪ Optimise les disponibilités du réseau pour faire circuler un max de trains, ▪ Assure la tarification et la commercialisation des services du gestionnaire l'infrastructure, ▪ Assure la relation de gestionnaire d'infrastructure avec les instances de régulation et ses homologues européens.	▪ Produit les programmes de circulation pour garantir la gestion efficace et en toute sécurité des trafics et la réalisation des travaux, ▪ Anime le management de la régularité.

01.3

REFORME FERROVIAIRE, STRATÉGIES SNCF RÉSEAU & ACHATS

ORGANISATION ACHATS ET AXES STRATÉGIQUES

JEAN-MARC DUCHAMPS

AXES STRATÉGIQUES DE LA DHA

ENJEUX 2015 / 2016

Axe 1 : Maîtriser le plan de performance

- Performance opérationnelle : sécurité, environnement, qualité, délais
- Performance économique

Axe 2 : Déployer la Politique Industrielle envers et avec les Fournisseurs

Axe 3 : Développer la Relation Fournisseurs

- Pilotage de la relation
- Développement de partenariats
- Promotion des innovations

Axe 4 : Réussir la fusion opérationnelle

- Couvrir l'ensemble des achats SNCF Réseau
- Sécuriser les processus achats (contrôle interne)

Chiffres clés	
Portefeuille global Achats	***4 mds d'€***
Effectif	***240 collaborateurs***
Nombre de marchés	***> 2000***
Nombre de fournisseurs	***> 5000***

AXES STRATÉGIQUES DE LA DHA

LA DIRECTION DE LA STRATÉGIE : UN PILOTAGE TRANSVERSE NATIONAL

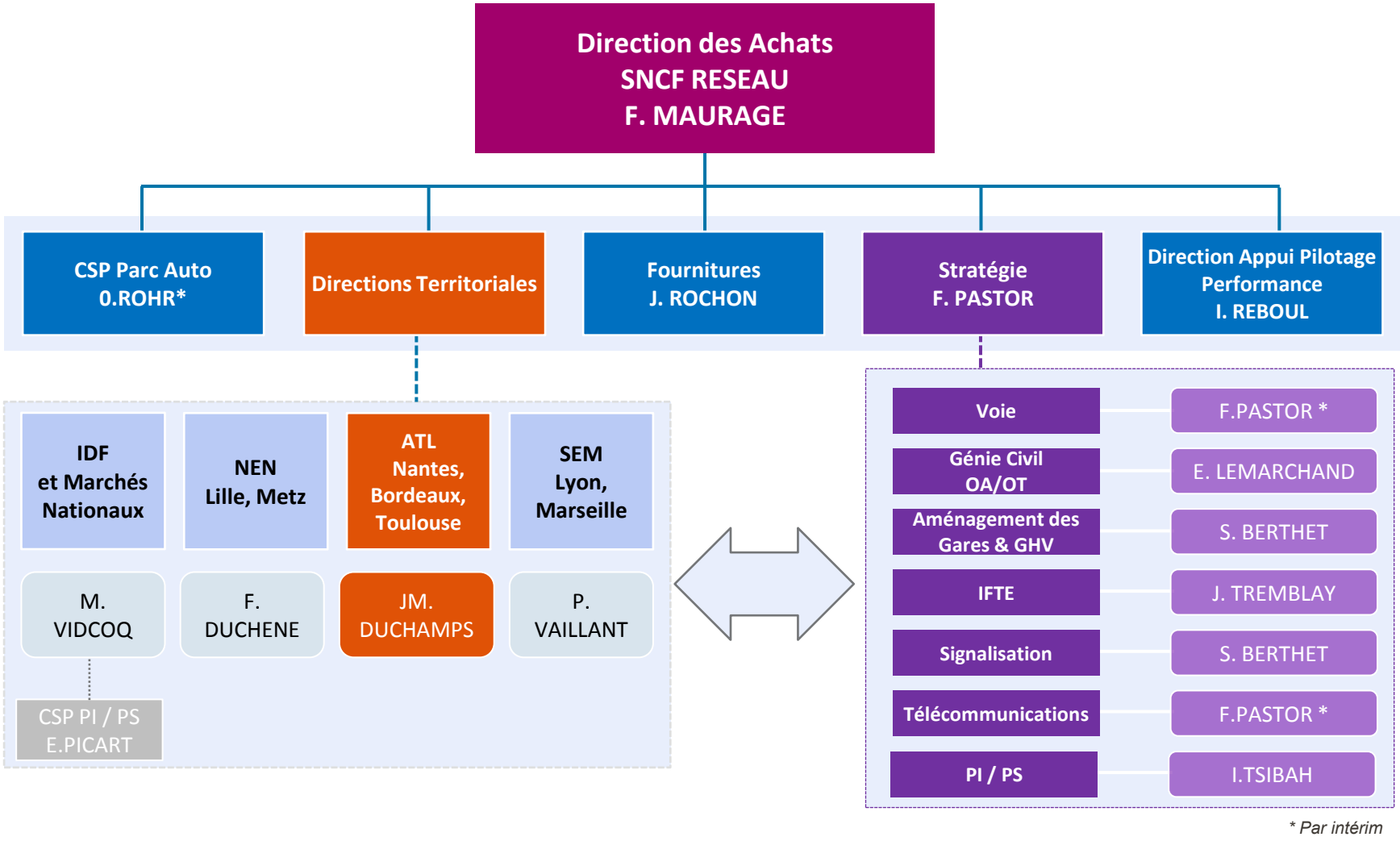
- **Mise en place** depuis janvier 2014 de **7 filières métiers** :
  - **Voie**
  - **Installations Fixes de Tractions Electrique** (IFTE)
  - **Aménagement de Gares et Grandes Halles Voyageurs** (AmG &GHV)
  - **Ouvrages d'Art – Ouvrages en Terre** (OA-OT)
  - **Signalisation**
  - **Télécoms**
  - **Prestations Intellectuelles** (PI / PS)

- **Positionnement transverse** (PI, Fournitures, Travaux, Maintenance…) pour une meilleure prise en compte des besoins métiers et achats

- **Interlocuteur privilégié** des fournisseurs en charge des politiques achats

- **Pilotage de la performance** économique de la filière

NOUVELLE ORGANISATION ACHATS



** Par intérim*

LES 4 DIRECTIONS TERRITORIALES ACHATS (DTA)

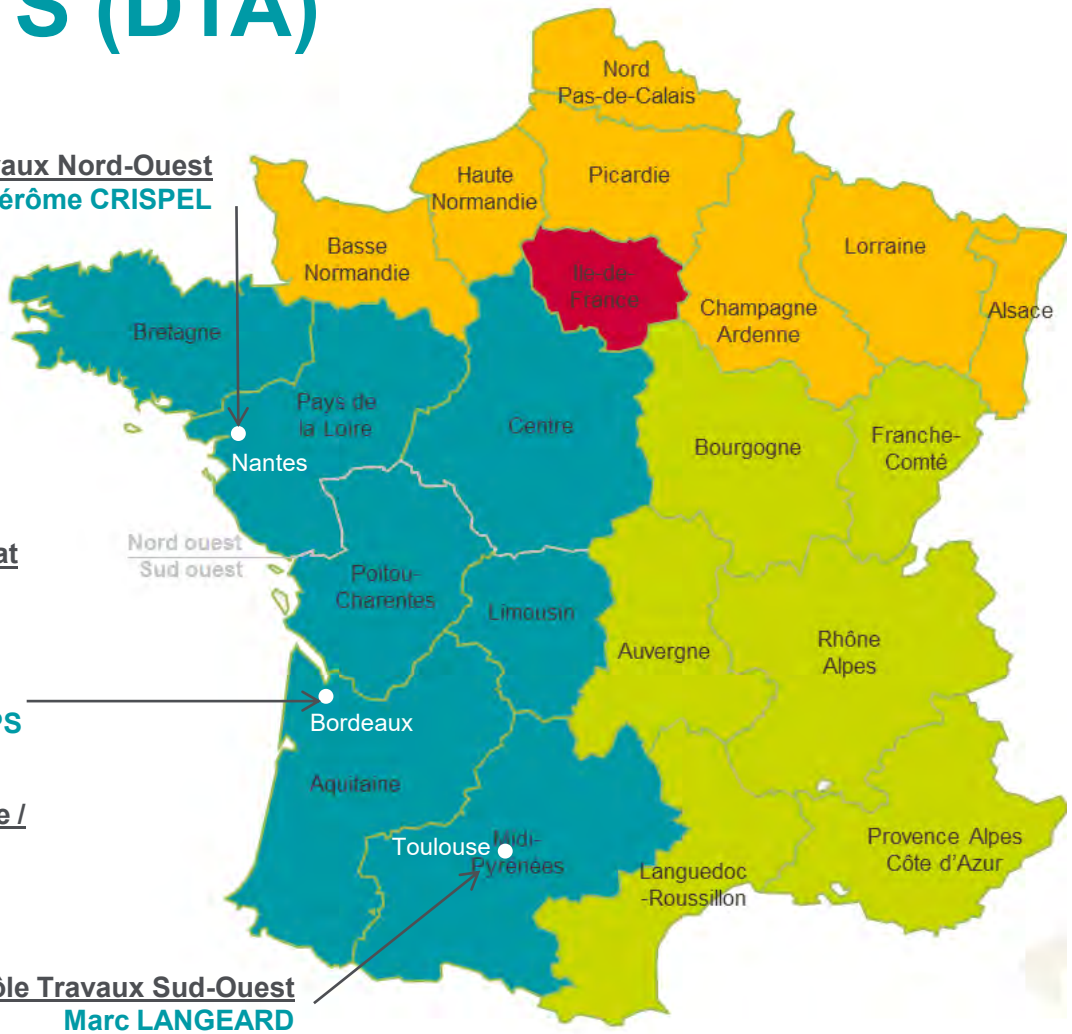
Chef de Pôle Travaux Nord-Ouest
Jérôme CRISPEL

Chef de Pôle Suivi/ Gestion fin de contrat
Daniel Raton

Directeur DTA-Atl
Jean-Marc DUCHAMPS

Chef de Pôle Pilotage / Relation clients
Denis AGNESE

Chef de Pôle Travaux Sud-Ouest
Marc LANGEARD



DTA NEN – SNCF Réseau Nord Est Normandie
À Metz

DTA IDF - Ile de France – SNCF Réseau
À Paris

DTA Atlantique – SNCF Réseau
À Bordeaux

DTA SEM – Sud Est Méditerranée – SNCF Réseau
À Marseille

PRÉSENTATION DE LA DTA ATLANTIQUE

La Structure Achats

- 25 acheteurs répartis sur le territoire Atlantique
- Des acheteurs Experts et Opérationnels dans toutes les filières propres à SNCF Réseau (Voie, Signalisation, IFTE, OA/OT, …)
- Des achats réalisés en très grande majorité sous système de qualification spécifique à SNCF Réseau

Axes Stratégiques de la DTA Atlantique

- Répondre aux attentes de SNCF Réseau en matière de performance économique et d'innovation
- Etre au service du déploiement de la politique industrielle de SNCF Réseau :
  - ✓ vision claire des politiques achats par filière
  - ✓ visibilité sur nos marchés (PREVIWEB sur SNCF.COM, …)
  - ✓ visibilité sur les attentes de SNCF Réseau
  - ✓ développement de relations plus soutenues avec les fournisseurs (rencontres / revues fournisseurs, …)
- Favoriser l'accès des PME aux marchés de SNCF Réseau
- Appuyer la politique RSE du groupe

02.

PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS DE TRAVAUX

+ PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL EN AQUITAINE ET POITOU-CHARENTES (APC)

+ VISIBILITÉ « PREVIWEB »

02.1

PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS DE TRAVAUX

PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL EN AQUITAINE ET POITOU-CHARENTES (APC)

FRÉDÉRIC BOULIÈRE

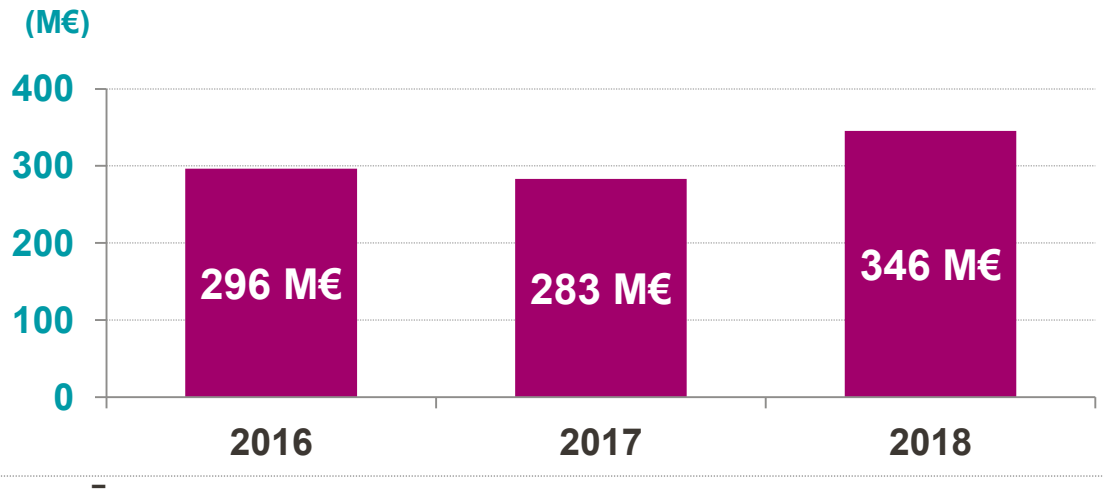
INVESTISSEMENTS PRÉVISIONNELS*

EN AQUITAINE & POITOU-CHARENTES: 2016 - 2018

Les investissements prévisionnels en Aquitaine et Poitou-Charentes entre 2016 et 2018 c'est :

+ **Plus 925 millions d'euros d'opérations**
+ **Plusieurs centaines d'opérations menées en territoire Aquitaine et Poitou-Charentes**

➔ **Un plan de charge croissant**



* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

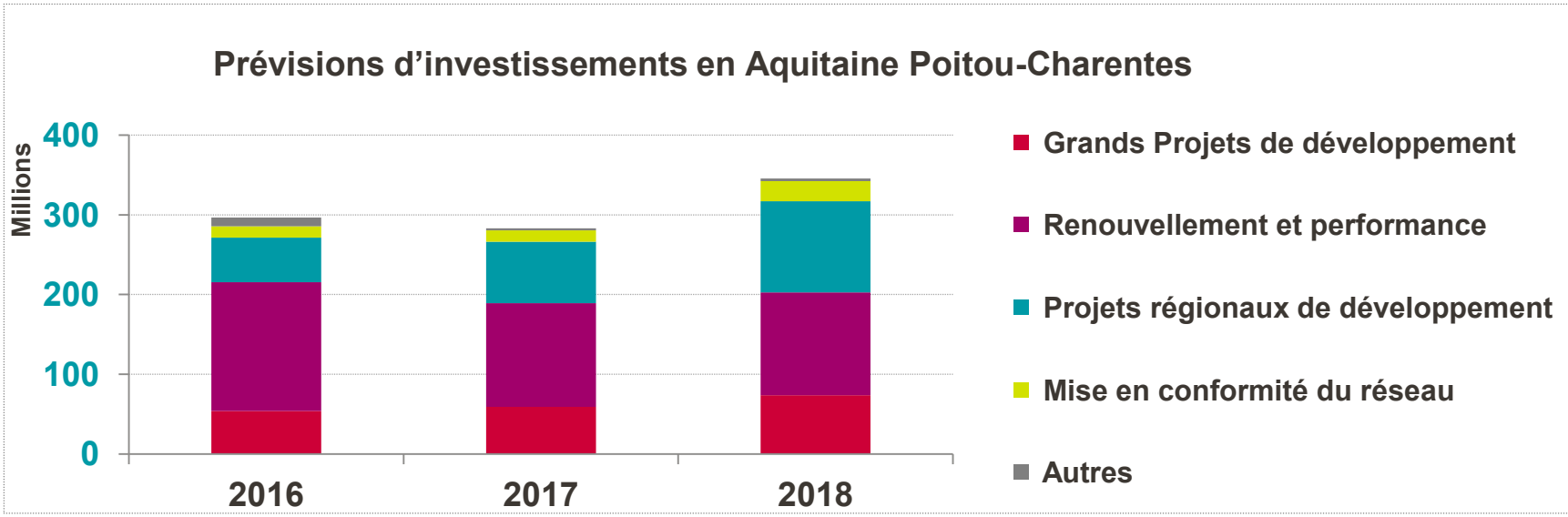
INVESTISSEMENTS PRÉVISIONNELS*

EN AQUITAINE & POITOU-CHARENTES: 2016 - 2018

- Un **plan de charge croissant**
- Un **renforcement de la maintenance**
- Insuffisance des ressources nécessaires à l'organisation des chantiers (encadrement travaux, annonceurs, agents chargés des essais…).

Quelles solutions ?

- **Accélérer** les recrutements
- **Développer** les opérations en ligne fermée
- **Externaliser** certaines interventions

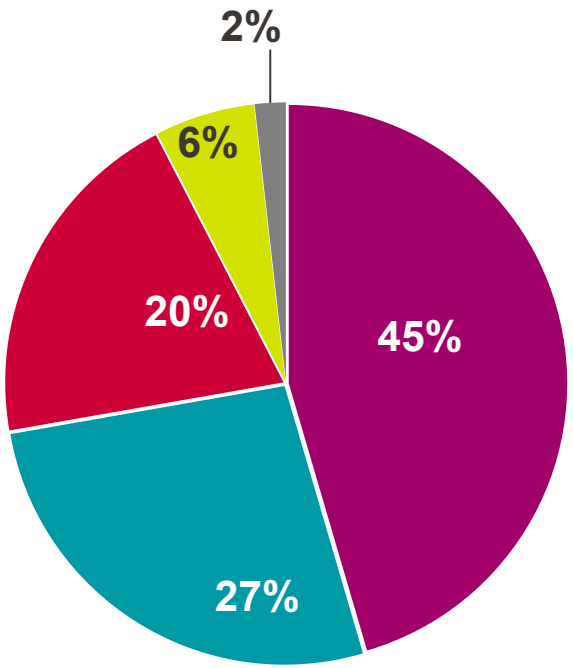


* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

NATURES D'INVESTISSEMENTS*

PROJECTION DU PORTEFEUILLE 2016 – 2018 PAR NATURES D'INVESTISSEMENTS

925 millions d'euros d'investissements en :



- Renouvellement et performance
- Projets régionaux de développement
- Grands Projets de développement
- Mise en conformité du réseau
- Autres

* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

RENOUVELLEMENT ET PERFORMANCE*

En Aquitaine Poitou-Charentes : 2016 - 2018

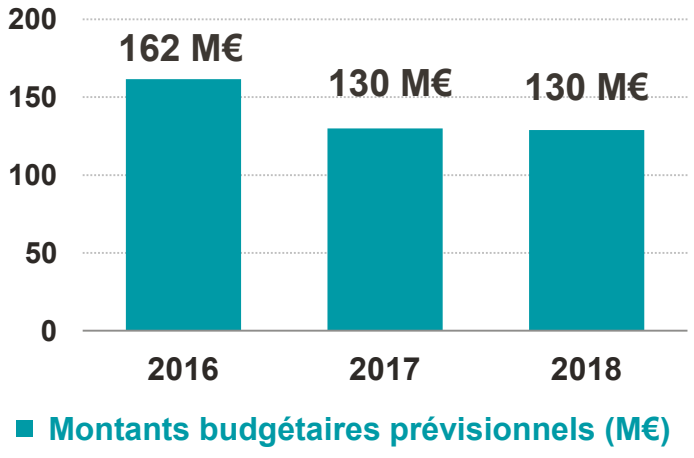
Périmètre :

Des opérations de régénération des installations du réseau avec des marchés passés principalement au niveau régional en dehors des marchés de Suite Rapides passés au niveau national.

Portefeuille prévisionnel global* :

\+ un montant budgétaire prévisionnel de **plus de 420 Millions d'euros** investis sur 3 ans.

Budget prévisionnel



Exemples de marchés de travaux

Budget travaux	Opérations	Années
> 20 M€	**RVB SR Lourdes Artix**	2017 à 2018
2 à 5 M€	**PRA sur la Bidouze** Remplacement du tablier	2018
2 à 5 M€	**RAV Libourne :** remplacement d'appareils de Voie	2018

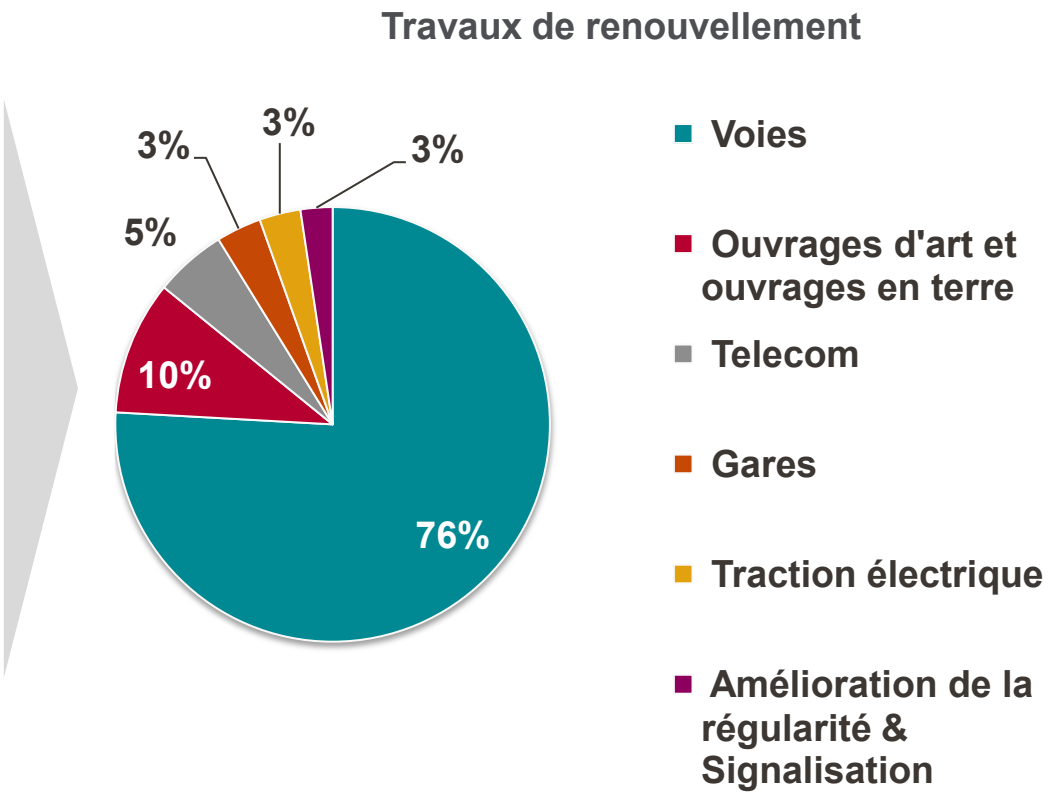
* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

RENOUVELLEMENT ET PERFORMANCE*

En Aquitaine Poitou-Charentes : 2016 - 2018

Les travaux de renouvellement concernent différentes natures de travaux dont :

- ✓ Voies
- ✓ Télécom
- ✓ Traction électrique
- ✓ Ouvrages d'art et ouvrages en Terre
- ✓ Aménagement des Gares
- ✓ Signalisation et exploitation
- ✓ Amélioration de la régularité



* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

PROJETS RÉGIONAUX DE DÉVELOPPEMENT*

En Aquitaine Poitou-Charentes : 2016 - 2018

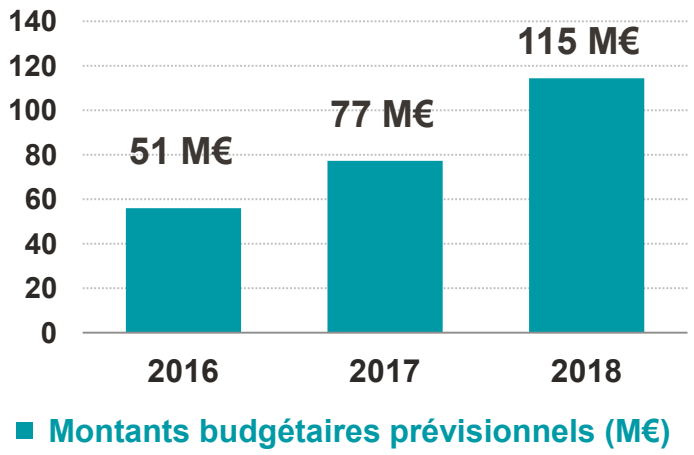
Périmètre :

Principalement les opérations inscrites au niveau des Contrats de Plan Etat Région 2015- 2020 et autres projets cofinancés ou totalement financés par un MOA tiers.

Portefeuille prévisionnel global* :

+ **Plusieurs dizaines d'opérations** planifiées entre 2016 et 2018
+ pour un montant budgétaire prévisionnel de **près de 250 Millions d'euros** investis sur 3 ans.

Budget prévisionnel



Exemples des marchés de travaux

Budget travaux	Opérations	Années
> 20 M€	**Création d'IPCS : Gazinet Dax**	**À partir de 2017**
5 à 10 M€	**Modernisation de la Signalisation entre Angoulême et Saintes** Création de BAPR et d'une CCVB à Beillant	**A partir de 2017**
5 à 10 M€	**Gare de Bordeaux St Jean:** Travaux de génie civil sur les quais et amélioration de l'accessibilité	**2016 à 2017**
2 à 5 M€	**Percement du pont du Guit**	**2016**

* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

GRANDS PROJETS DE DÉVELOPPEMENT*

En Aquitaine Poitou-Charentes : 2016 - 2018

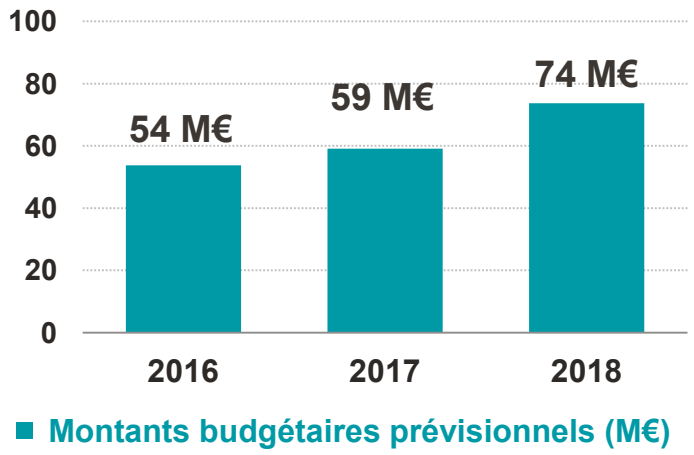
Périmètre :

Grands projets nationaux en phase de conception ou en phase REA.

Portefeuille prévisionnel global* :

+ **De projets nationaux en cours ou à venir** sur le territoire Aquitaine Poitou-Charentes
+ pour un montant budgétaire prévisionnel de **plus de 185 Millions d'euros** investis sur 3 ans.

Budget prévisionnel



Les projets nationaux en cours

Opérations	Années
Aménagements ferroviaires Sud de Bordeaux	Tx au mieux à partir de 2018
LGV SEA – Bordeaux	2016 à 2017
BFB - Cenon Benauge	2016

* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

MISE EN CONFORMITÉ DU RÉSEAU*

En Aquitaine Poitou-Charentes : 2016 - 2018

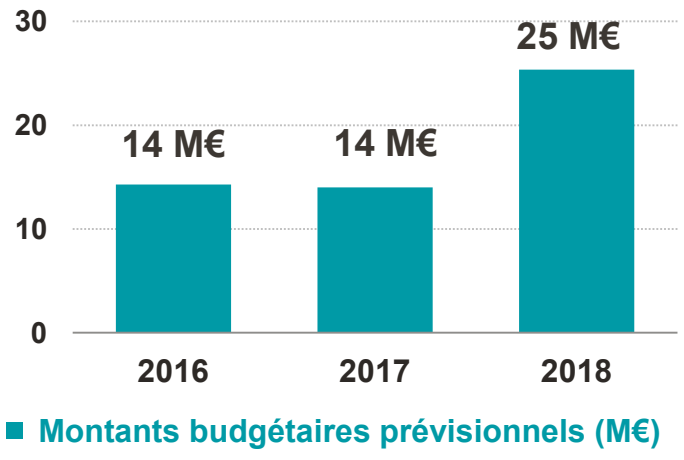
Périmètre :

Des opérations qui permettent la mise en conformité du réseau dans le domaine de l'accès au train, de la sécurité, de l'interopérabilité et de l'environnement

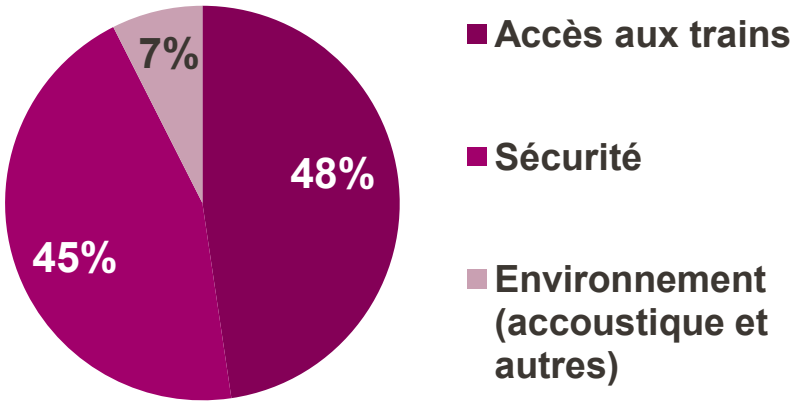
Portefeuille prévisionnel global* :

+ Des opérations actuellement planifiées entre 2016 et 2018 pour un montant budgétaire prévisionnel de **plus de 53 Millions d'euros** investis sur 3 ans.

Budget prévisionnel



Travaux de mise en conformité



* Montants communiqués à titre indicatif et susceptibles d'évoluer.

02.2

PORTEFEUILLE PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS DE TRAVAUX

VISIBILITÉ « PREVIWEB »

JEAN-MARC DUCHAMPS

LE PLAN DE CHARGE DES MARCHÉS

http://www.sncf.com/fr/fournisseurs/avis-de-marche

LE PLAN DE CHARGE DES MARCHÉS

SNCF INFRA — **PREVI WEB**

MAINTENANCE DU RESEAU
DIRECTION ACHATS DE L'INFRASTRUCTURE

(*2) : Oui => "1" ; Non => "0"

AVIS DE MARCHE - PLAN DE CHARGE TRAVAUX ET FOURNITURES

Légende

CCR : Commande Centralisée Régionale
IFTE : Installations Fixes Traction Electrique
MOM : Maitrise Ouvrage Mandatée
MSO : Marché Sur Ordres
MOSO : Marché Ouvert Sur Ordres
PE : Paris Est ; PN : Paris Nord
PRG : Paris Rive Gauche ; PSE : Paris Sud Est
SES : Système Electrique Signalisation
Travaux Ouvrages d'Art : OA, terrassement, hydraulique, chaussée
(*1) : Oui => "1" ; Non => "0"
(*2) : Environ 6 mois avant début de la prestation

DAI : Direction Achats Infrastructure
Direction APTI : Appui Pilotage Technique Innovation
DTAI : Direction Territoriale Achats Infrastructure
DTAI IDF et MN : Ile de France et Marchés nationaux
DTAI Atlantique : Nantes, Rennes, Tours, Bordeaux, Toulouse,
DTAI Nord Est Normandie : Metz, Strasbourg, Lille, Reims, Rouen
DTAI Sud Est Méditerranée : Marseille, Montpellier, Lyon
CSP : Centre Services Partagés
CSP Fournitures
CSP Parc autos

Contacts Mail

jean-yves.allanet@sncf.fr (responsable de la parution)
Directeurs DTAI :
marc.vidoso@sncf.fr
jean-marc.duchamps@sncf.fr
franck.duchene@sncf.fr
patrick.vaillant@sncf.fr
jerome.rochon@sncf.fr
isabelle.reboul@sncf.fr

Mise à jour trimestrielle sur sncf.com / entreprises et collectivités / fournisseurs /consultations / avis de marché et plan de charge
Date établissement : 16 décembre 2014

Indice fiabilité : Echelle de 1 à 5 (5 sûr à 90%)

(*1) Sous Avis JOUE	(*1) Sous Qualif SNCF	N° Dossier	Groupe d'achat	Filière	Région	Titre Opération	Libellé commande	Montants (*1) Inférieur à 400 KE	de 400 à 1 500 KE	au delà de 1.5 ME	Indice fiabilité 1 à 5	Date prévisionnelle Envoi du dossier de consultation	Début de la prestation
0		35 110	DTAI ATL	Autres prestations	Bordeaux	LGV SEA	LGV SEA - Tours - Poitiers - Angoulême - Bordeaux : Traitements anti graffitis des bâtiments I-SEA	1	0	0		19/12/2014	22/04/2015
0		28 691	DTAI ATL	Autres prestations	Bordeaux		Ligne 590 - Paris Bordeaux : Peinture caténaire	1	0	0		18/02/2015	23/05/2015
0		35 337	DTAI ATL	Electricité des bâtiments	Rennes	CCR RENNES	CCR RENNES : A5 - Energie électrique du passage souterrain et quai F	1	0	0		22/12/2014	01/07/2015
0		35 335	DTAI ATL	Electricité des bâtiments	Rennes	PEM DE MORLAIX	PEM DE MORLAIX : Mise aux normes de l'éclairage des quais	1	0	0		20/04/2015	01/11/2015
0		35 699	DTAI ATL	Electricité des bâtiments	Rennes	PEM DE ST BRIEUC	PEM ST BRIEUC : Travaux connexe passerelle marché EE + Eclairage	1	0	0		23/04/2015	01/12/2015
0		27 533	DTAI ATL	Presta. Ingénierie Trvx Infra	Multi-régions	MOSO	Régions Pays de Loire, Bretagne, Centre : Création d'un MOSO Etudes Caténaires	1	0	0		31/01/2015	04/06/2015
0		22 066	DTAI ATL	Travaux IFTE	Bordeaux	CONSTRUCTION DE LA PASSERELLE D'AIGUILLON	Construction de la passerelle d'Aiguillon : Travaux caténaires	1	0	0		22/12/2014	25/04/2015
0		35 523	DTAI ATL	Travaux IFTE	Bordeaux	LIBERATION FONCIERE RESEAUX ET INFRASTRUCTURE FERR	LIBERATION FONCIERE RESEAUX ET INFRASTRUCTURE FERROVIAIRE : Travaux de dévoiement des feeders	1	0	0		26/12/2014	29/04/2015
0		11 688	DTAI ATL	Travaux IFTE	Bordeaux	STATION TGV	Technicentre Aquitaine - Station TGV - Travaux caténaires phase 2	0	1	0		16/01/2015	01/05/2015
0		20 007	DTAI ATL	Travaux IFTE	Nantes	PRO Machine à laver BLOTTEREAU	MAL BLOTTEREAU: Installations de traction électrique	1	0	0		22/01/2015	26/04/2015
0		19 988	DTAI ATL	Travaux IFTE	Nantes	PRO REGIOLIS BLOTTEREAU	REGIOLIS BLOTTEREAU : Travaux IFTE	0	1	0		26/01/2015	11/05/2015
0		31 466	DTAI ATL	Travaux IFTE	Rennes	PEM DE MORLAIX	PEM DE MORLAIX : Travaux de signalisation connexes à une passerelle	1	0	0		26/01/2015	30/05/2015
0		33 955	DTAI ATL	Travaux IFTE	Bordeaux		Ligne Bordeaux Irun : remplacement de 2 feeders - V1 et V2 km 217,5 à 221,2	0	1	0		26/01/2015	30/05/2015
0		35 704	DTAI ATL	Travaux IFTE	Rennes	GOP RENNES	GOP RENNES - REDON - Simplification de Bruz : Travaux caténaires	1	0	0		26/01/2015	30/05/2015

http://www.sncf.com/fr/fournisseurs/avis-de-marche

03.
SYSTÈME DE QUALIFICATION ET SUIVI DES FOURNISSEURS

LES ACHATS AVEC OU SANS QUALIFICATION

- **Les achats soumis à qualification**

  Pour les achats spécifiquement ferroviaires (Exemple : Régénération d'ouvrages d'art) et/ou liés à la sécurité, ou **nécessitant des connaissances particulières**, nous consultons des entreprises préalablement qualifiées.

  Si votre entreprise **souhaite être qualifiée**, nous publions chaque année un **avis de qualification** pour chaque segment d'achat au Journal Officiel de l'Union Européenne (**JOUE**).

- **Les achats sans qualification**

  Par défaut, les produits, services et travaux ne figurant pas dans ces avis ne nécessitent pas de qualification préalable. Nous publions des avis de marché et consultons les entreprises répondant à ces critères de sélection.

http://www.sncf.com/fr/fournisseurs/devenir-fournisseur-qualification

LE SYSTÈME DE QUALIFICATION

L'objet de la qualification :

Vérifier la **capacité juridique, financière, technique et organisationnelle de l'entreprise** à assurer un type particulier de prestations. Cette présélection permet également de s'assurer que les entreprises intervenant pour SNCF Réseau seront aptes à r**emplir les obligations de sécurité**.

Les principaux critères d'évaluation sont les suivants :

- Juridique
- Financier
- Sécurité
- Technique
- Environnemental

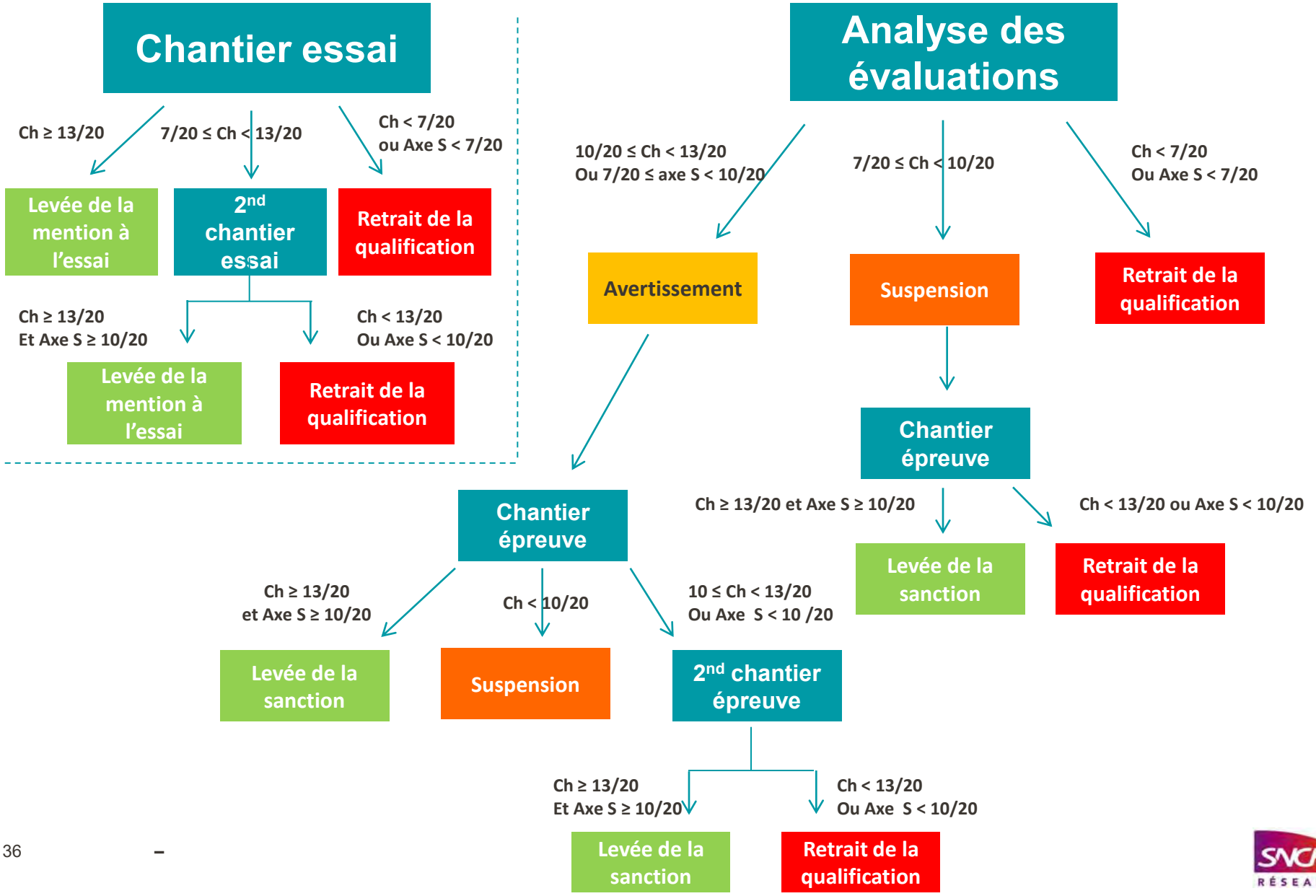
Périmètres de la qualification :

- **Domaine d'intervention** de la qualification.
- **Seuil financier** par chantier pouvant être confié à l'entreprise : après examen du CA, du nombre de salariés et du matériel nécessaire dont l'entreprise dispose.
- **La zone d'action :** secteur géographique (l'ensemble du territoire national, régions ou départements administratifs).

Processus de qualification
Durée : ~ 4 mois à compter du dossier complet

http://www.sncf.com/fr/fournisseurs/dossiers-qualification

Evolutions : possibilité de sanctionner avec renforcement de l'axe sécurité / suppression de la notion de moyenne annuelle



SUIVI FOURNISSEURS : E.D.M.A.

EVALUATION DYNAMIQUE MULTIAXIALE DES FOURNISSEURS

- **Objectifs :** Evaluation du travail du fournisseur
  - **Créer** et gérer un **panel fournisseurs** ;
  - **Evaluer** plus finement les fournisseurs sur des **critères** précis ;
  - **Personnaliser l'évaluation** en fonction de la famille d'achat.
- **7 axes :**
  - **Qualité**
  - **Logistique**
  - **Développement produits/projets**
  - **Finance**
  - **RSE**
  - **Management**
  - **Coût**

SUIVI FOURNISSEURS :
LES REVUES FOURNISSEURS

- **Au niveau national** : fournisseurs stratégiques / clés nationaux

- **Au niveau territorial** : TOP 10 territorial
  (rencontres formalisées annuelles avec achats, MOA et MOE)

- **Rencontres** avec tout type de fournisseurs suivant actualité

Contact PME SNCF : **ContactPME@sncf.fr**
Contact territorial : **denis.agnese@sncf.fr**

Questions
Réponses

04.

TABLE RONDE

+ « LA POLITIQUE INDUSTRIELLE ET SA DÉCLINAISON TERRITORIALE »

TABLE RONDE DU 27 OCTOBRE 2015

LA POLITIQUE INDUSTRIELLE ET SA DECLINAISON TERRITORIALE – LES TRAVAUX D'INVESTISSEMENT ET DE MAINTENANCE SUR RESEAU EXPLOITE

JULIEN SZABLA

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL AUX AFFAIRES RÉGIONALES (SGAR)

10 minutes

TABLE RONDE DU 27 OCTOBRE 2015

LA POLITIQUE INDUSTRIELLE ET SA DECLINAISON TERRITORIALE – LES TRAVAUX D'INVESTISSEMENT ET DE MAINTENANCE SUR RESEAU EXPLOITE

5 minutes

ALAIN AUTRUFFE

DIRECTEUR TERRITORIAL AQUITAINE POITOU-CHARENTES
SNCF RESEAU

TABLE RONDE DU 27 OCTOBRE 2015

LA POLITIQUE INDUSTRIELLE ET SA DECLINAISON TERRITORIALE – LES TRAVAUX D'INVESTISSEMENT ET DE MAINTENANCE SUR RESEAU EXPLOITE

5 minutes

JEAN-MARC DUCHAMPS

DIRECTEUR TERRITORIAL ACHATS ATLANTIQUE
SNCF RESEAU

LES ENJEUX TERRITORIAUX

10 minutes

Pascal CROTEAU

Dirigeant du Pôle Planification / Programmation – Territoire Production Atlantique

SNCF RESEAU

Pierre DABURON

Directeur Ingénierie et Projet – Sud Ouest

SNCF RESEAU

Frédéric BOULIERE

Directeur d'Agence Ingénierie et Projet - Bordeaux

SNCF RESEAU

LES ENJEUX AVEC LES ENTREPRISES

10 minutes

Pierre DABURON

Directeur Ingénierie et Projet – Sud Ouest

SNCF RESEAU

Pascal CROTEAU

Dirigeant du Pôle Planification / Programmation – Territoire Production Atlantique

SNCF RESEAU

Frédéric BOULIERE

Directeur d'Agence Ingénierie et Projet - Bordeaux

SNCF RESEAU

LES NOUVEAUX BESOINS LIÉS À LA POLITIQUE INDUSTRIELLE

> EXTERNALISATION DE NOUVELLES MISSIONS
> MAINTENANCE DES INSTALLATIONS

40 minutes

Philippe DORY

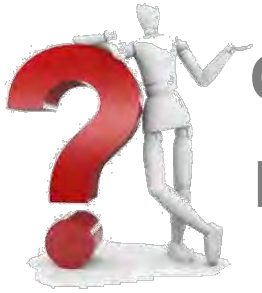
Directeur d'Etablissement – INFRAPOLE AQUITAINE

SNCF RESEAU

Pascal CROTEAU

Pierre DABURON

Frédéric BOULIERE



Questions

Réponses

LE VÉCU À DATE

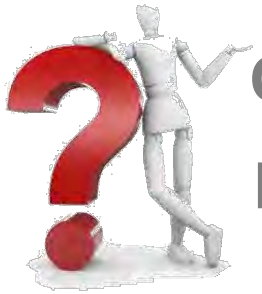
SÉCURITÉ…QUALITÉ TECHNIQUE…RÉGULARITÉ

40 minutes

Alain ALBERNY
Directeur d'Etablissement Adjoint – EIC AQUITAINE
SNCF RESEAU

Philippe DORY
Directeur d'Etablissement – INFRAPOLE AQUITAINE
SNCF RESEAU

Pascal CROTEAU
Pierre DABURON
Frédéric BOULIERE



Questions

Réponses

CONCLUSION DE LA TABLE RONDE

10 minutes

Alain AUTRUFFE

Jean-Marc DUCHAMPS

➔**SPEED DATING**

Les rencontres bilatérales avec les équipes achats et techniques
13h50 – 16h00

MERCI !

ANNEXES

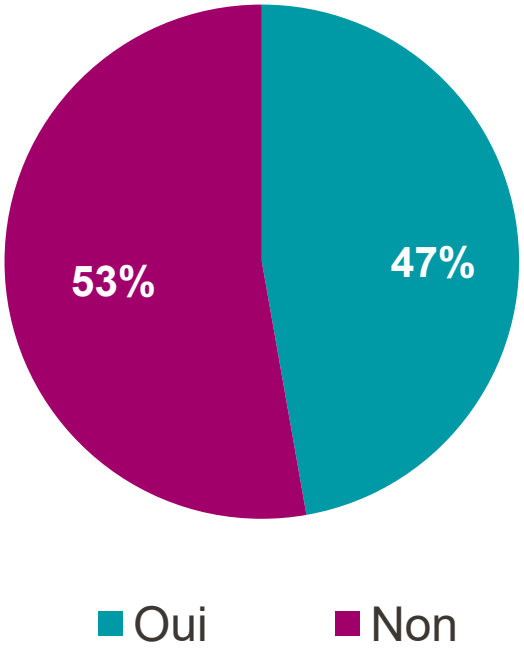
ANNEXE 1 :

ENQUÊTE FOURNISSEURS
AQUITAINE – POITOU CHARENTES

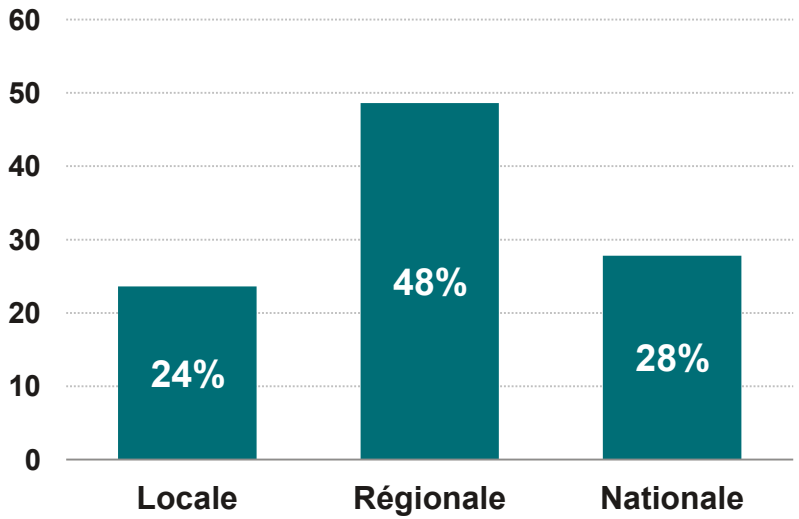
BILAN ENQUÊTE FOURNISSEURS

72 entreprises ont participé
à l'enquête fournisseurs Aquitaine – Poitou-Charentes

Appartenance groupe



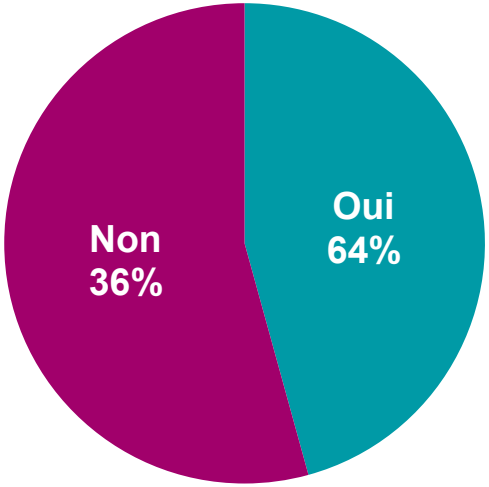
Implantation



BILAN ENQUÊTE FOURNISSEURS

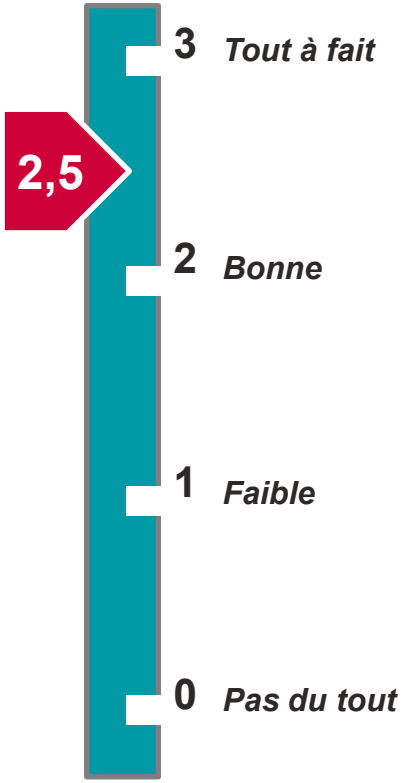
72 entreprises ont participé à l'enquête fournisseurs Aquitaine – Poitou-Charentes

Consultation du site sncf.com pour accéder aux consultations



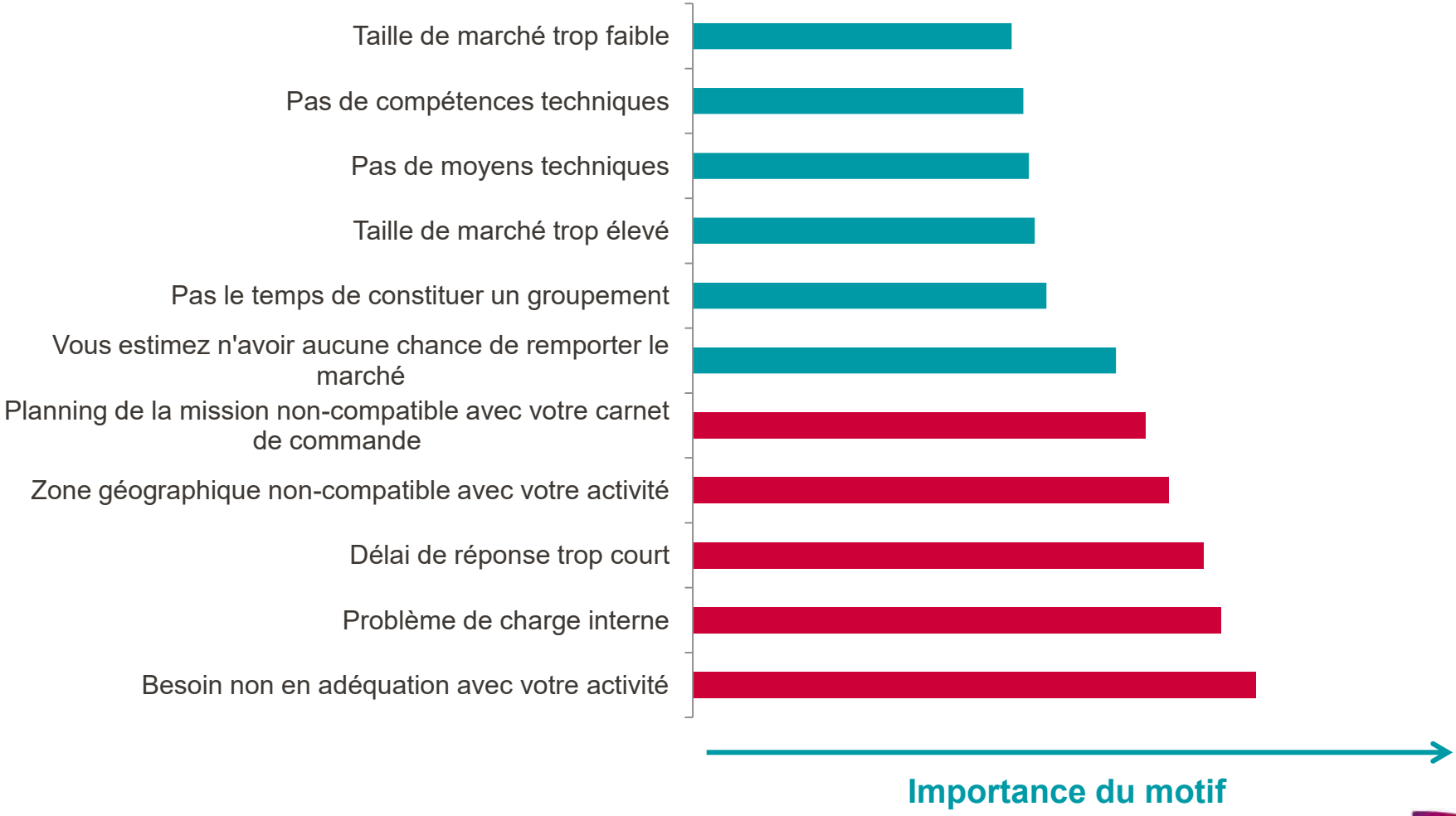
- ✓ *Les échanges via nos sites Web se développent et facilitent les partages d'informations sur les marchés à venir*
- ✓ *Une communication sur la programmation des opérations vous permet de répondre plus facilement à nos sollicitations.*

Qualité des DCE



BILAN ENQUÊTE FOURNISSEURS

Motifs de non réponse



ANNEXE 2 :

POLITIQUE RSE*

* Responsabilité sociétale des entreprises

POLITIQUE RSE

INTRODUCTION

- Une **démarche volontaire de développement durable** impliquant les parties prenantes de l'entreprise.

- Elle **impacte** à la fois **l'organisation, les processus et les outils de l'entreprise**.

- Chaque salarié doit s'approprier les enjeux et faire évoluer ses pratiques et ses comportements professionnels au quotidien.

POLITIQUE RSE

INTRODUCTION

Triptyque Handicap – Insertion – Environnement

- **Handicap : cadrage légal ➔ loi du 11 février 2005**

80% des **handicaps** sont **invisibles**

5% de la population active : personne en situation de handicap

75% des handicaps surviennent durant la vie des personnes, et plus de 50% sont dus à des accidents du travail.

- **Insertion**

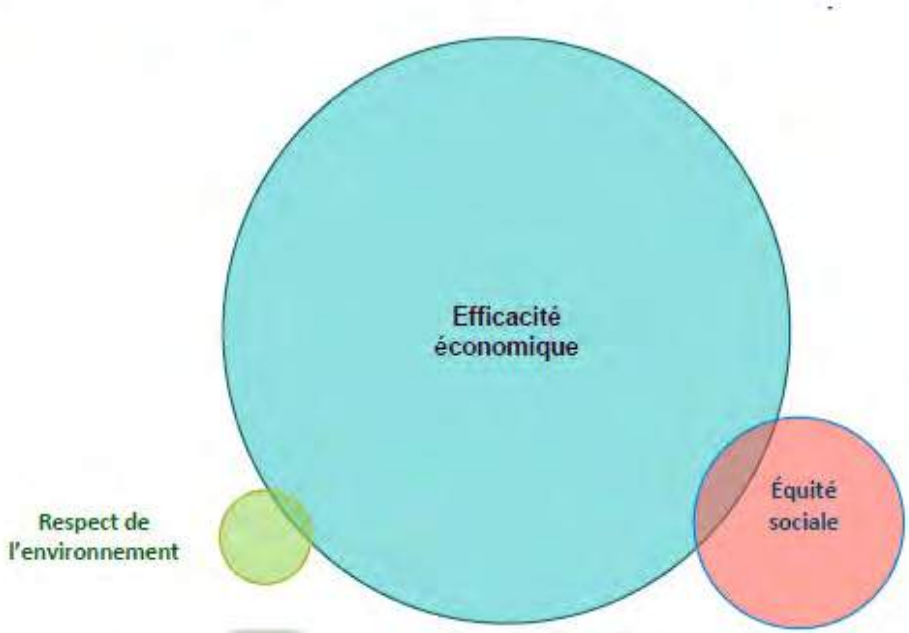
SNCF a noué des liens avec différentes parties prenantes sociales pour faciliter l'insertion.

- **Environnement**

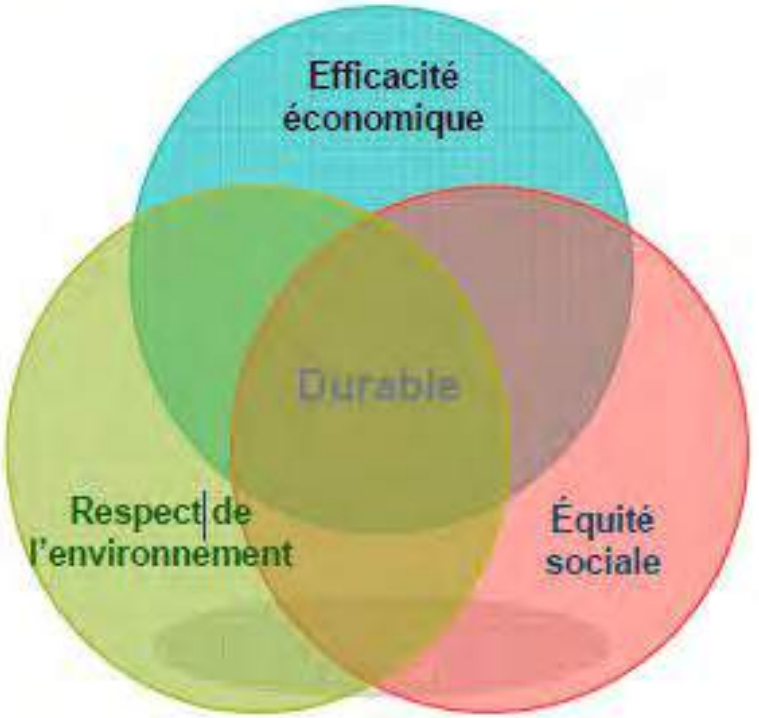
La prise en compte de l'environnement dans les Achats pour réduire les impacts environnementaux liés à l'activité de l'Entreprise SNCF.

POLITIQUE RSE

UN DÉVELOPPEMENT ACTUEL LIMITÉ



UN DÉVELOPPEMENT EQUILIBRÉ

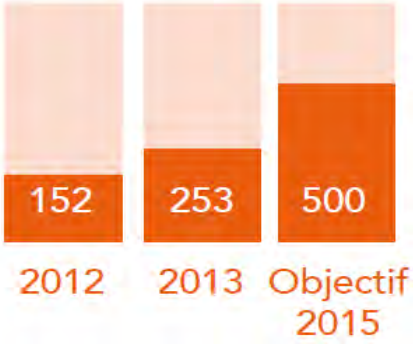


POLITIQUE RSE

MODERNISER NOTRE PACTE SOCIAL

Favoriser l'embauche des personnes en situation de handicap.

Travailleurs en situation de handicap recrutés (en cumul depuis 2012, hors filiales)



EMPLOYABILITÉ

SNCF accompagne ses salariés dans l'évolution de leur carrière, à travers des évaluations et des formations, pour leur permettre de rester en phase avec l'évolution des métiers et des marchés.

QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Le programme « Mieux vivre au travail » et l'Observatoire SNCF de la qualité de vie au travail visent à concilier les attentes des salariés avec les objectifs de performance de l'entreprise.

Soutien des personnes en difficultés

Lutter contre l'exclusion, encourager les achats solidaires, les chantiers d'insertion professionnelle ou les travaux d'intérêt général, c'est placer l'accompagnement social au cœur des préoccupation du Groupe.

DIVERSITÉ

SNCF veut faire la différence sur la diversité, à travers une prise en compte collective des singularités individuelles.

POLITIQUE RSE

MODERNISER NOTRE PACTE SOCIAL

- **Clause d'insertion**

Une clause d'insertion vise à permettre aux personnes en fracture sociale de reprendre le chemin de l'emploi.

- **Les publics concernés :**
  - Demandeurs d'emploi longue durée
  - Allocataires du RSA ou ayant droit
  - Bénéficiaires de différentes allocations (ASS, ATA ou API)
  - Jeunes de niveau infra 5, c.a.d de niveau inférieur au CAP/BEP
  - Demandeurs d'emploi résidant dans des quartiers sensibles
  - Personnes prises en charge dans le dispositif IAE
  - Personnes employées dans les GEIQ

- **Un dispositif d'accompagnement** est mis en place, porté par des **facilitateurs**, qui servent **d'interface entre les personnes en parcours d'insertion et les entreprises**.

POLITIQUE RSE

CONTRIBUER AU DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Objectif à fin 2017 = 30% des achats réalisés auprès des PME

6 ENGAGEMENTS

- **Communiquer sur les domaines d'intérêts et faciliter la prise de contact,**
- **Intégrer la dimension PME et Achats solidaires dans les Stratégies Familles,**
- **Adapter les règles et simplifier les processus,**
- **Mettre en place une démarche favorable à l'innovation,**
- **Adopter des pratiques responsables,**
- **Soutenir le développement de nos fournisseurs PME, PME innovantes et entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.**

POLITIQUE RSE

CONTRIBUER AU DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- **Recevoir les propositions spontanées des PME,**
- **Permettre aux PME de se faire connaître,**
- **Encourager le processus de valorisation des PME et des entreprises de l'ESS,**
- **Mettre en relation les interlocuteurs potentiels,**
- **Susciter l'innovation.**

ContactPME@sncf.fr

ou Guichet Unique

ANNEXE 3 :

POLITIQUE DE SÉCURITÉ

POLITIQUE DE SÉCURITÉ

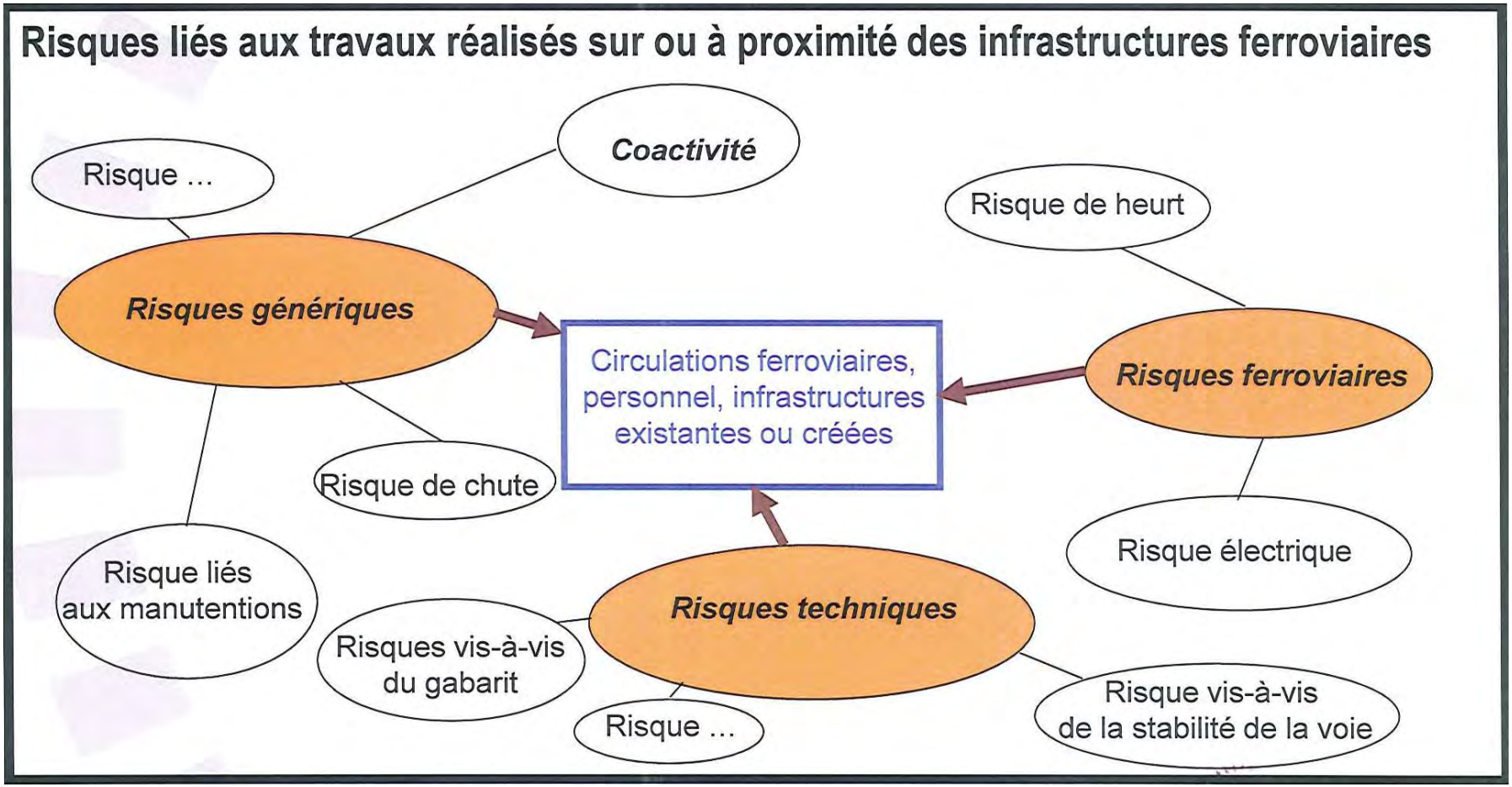
PROGRAMMATION ORGANISATION

Pour rendre compatible travaux et circulations de trains commerciaux circulant à l'heure et en sécurité, quatre conditions sont essentielles:

- Une anticipation des besoins travaux qui permet de les positionner dans les graphiques de circulations commerciales ⟶ **la planification des travaux**
- **Une maîtrise technique** de l'opération qui débute dès les études jusqu'à la réalisation
- Des **mesures de sécurité**, dont le temps de mise en œuvre doit être pris en compte dans le planning
- Des travaux **organisés** et réalisés dans une **organisation** où chaque intervenant connaît son rôle

POLITIQUE DE SÉCURITÉ

NATURE DES RISQUES



POLITIQUE DE SÉCURITÉ

SÉCURITÉ DU PERSONNEL

- Mesures liées à la coactivité
  - CSPS → Plan général de coordination
  - Coordination par l'entreprise utilisatrice → Plan de prévention

- Mesures de prévention abordées lors de **l'inspection commune préalable** et prévues à la **consigne de sécurité ferroviaire**

POLITIQUE DE SÉCURITÉ

SÉCURITÉ DU PERSONNEL

PRINCIPAUX RISQUES FERROVIAIRES :

Heurt par train

Mesures de sécurité du personnel vis-à-vis du heurt:

- Dispositif d'annonce des circulations
  - Humain
  - Automatique
- Attestation d'Interdiction Temporaire de Circulation : **AITC** imprimé jaune

Risque électrique

Attestation de mise hors tension : **9007** imprimé bleu

POLITIQUE DE SÉCURITÉ

SÉCURITÉ DES CHANTIERS

Des actions internes SUR LE TERRAIN AUPRES DE NOS AGENTS

Mais également des actions attendues DE LA PART DE NOS PARTENAIRES

- **Engagements sur le respect des règles de sécurité au niveau du chantier**

- Dans le cadre des marchés à venir, **orientation vers une plus importante prise en compte de la sécurité, dans la notation des entreprises**

- **Études et descriptions précises des mesures de sécurité à prendre par les entreprises** en lien avec les circulations ferroviaires ou avec la sécurité du personnel

FIN

-